



סמ"ח

יוני 24, 2025
כ"ח בסיון, תשפ"ה

לכבוד
הגב' רותית אדלר
וועדת מכרזים

שלום רב,

הנדון: המשך התקשרות עם 'עמותת יחדיו'

להפעלת מרכז חירום שוסטרמן במחוז ירושלים – כ'ספק יחיד מתוקף תקנה 3(29) - (א)

לפרסום לתקופה של חצי שנה נוספת

אני פונה לוועדת המכרזים בבקשה להארכת התקשרות עם עמותת יחדיו להפעלת מרכז חירום שוסטרמן המתחדש בחצי שנה נוספת ועד לתאריך 31/01/26; בהתאם ללו"ז מכרז 2388/2025 אשר פורסם בתאריך 15/06/25.

- עמותת יחדיו הינה עמותה אשר אושרה ע"י וועדת פטור ממכרז להפעלת מרכז חירום שוסטרמן בהליך חירום ונחתם עמם הסכם מיום ה 1/12/24 ועד ה 31/07/25. העמותה החלה באופן מיידי להעסיק צוות כוח אדם מקצועי ומיומן והייתה ערוכה להפעיל את המרכז מיידית אך בפועל העמותה הקודמת, בית לכל ילד, לא פינתה את המבנה ולכן 'יחדיו' נאלצו להפעיל את המרכז בפועל מתחילת ינואר 2025. הנהלת המשרד והיועצת המשפטית עודכנו על העיכוב שנוצר. יחד עם זאת עמותת יחדיו לא קפאה על שמריה וערכה את כל הסידורים לקליטה מיידית מרגע שיפונה המבנה.
- כזכור, עמותת בית לכל ילד, הודיעה ביום 27 באוקטובר, 2024, למשרד הרווחה והביטחון החברתי על סגירת מרכז החירום ע"ש שוסטרמן, שהוקם ב 1992 ומאז הפעילה אותו מתוקף מכרז 130/2018.
- ההודעה על סגירת המרכז העמיקה משבר בתחום ההגנה במצבי חירום על ילדים ומחסור חמור ב - 20 מקומות הנדרשים להגנה וטיפול בילדים נפגעי אלימות פיזית ומינית והזנחה קשה. זאת בתקופה בה יש מחסור גדול במקומות וכל המרכזים מלאים עד אפס מקום וקיימת רשימה של עשרות ילדים הממתינים למקום במרכזי חירום, שלצערנו אין בנמצא. לפיכך הייתה דחיפות ובהילות בהחזרת המרכז לפעילות באמצעות מפעיל חדש.
- סיבת הסגירה** – מאבק מתמשך בין המפעילה עמותת 'בית לכל ילד', לבין העובדים במרכז, כשחלק ניכר מהעובדים הגישו מכתבי התפטרות. מדובר בסכסוך מתמשך שכלל איומים בהשבתות, עיצומי עובדים. הרקע לסכסוך נעוץ, בין היתר, בתנאי עבודה ומשבר ניהולי. משלא הצליחו להגיע לעמק השווה ונוכח החשש שלא יהיה מי שיטפל בילדים החליט הוועד המנהל של העמותה להודיע למשרד ביום 27/10/24 על סגירת המרכז האינטרני ביום 06/11/24 וסגירת המרכז האקסטרני ביום 30/11/24.
- מרכז החירום 'שוסטרמן' בירושלים המופעל כיום במתכונת פטור ממכרז, מפעיל שתי יחידות האחת מרכז החירום האינטרני הפועל 24/7 וקולט בתפוסה מקסימלית של 20 ילדים, ילדים נפגעי התעללות והזנחה קשה בגילאי 3 ועד 14. האחרת, היחידה האקסטרנית - הייעוצית טיפולית המטפלת ב - 70 ילדים ומשפחותיהן שילדיהן בסיכון גבוה, טרם יוחלט על הוצאתם מהבית.

אגף בכיר משפחה וילד בקהילה

www.molsa.gov.il | amm@molsa.gov.il | אתר ממשל זמין - www.gov.il
ירמיהו 39, ירושלים | טלפון: 02-5085630 | 02-508-5600





6. יש לציין כי למעט המרכז שנפתח בחירום בכל אזור מחוז ירושלים אין אפשרות לתת מענה של מקום הגנה הערוך לקליטה ברמת דחיפות מיידית לילדים מהאוכלוסייה הכללית מה שמעמיד בסכנת חיים ממשית ילדים רבים שנזקקים לכך.
 7. עוד בטרם נסגר המרכז הייתה רשימת המתנה של 20 ילדים הזקוקים להגנה ולא נמצא עבורם מקום פנוי עם הסגירה המצב רק החריף עד כדי **סכנת חיים**. ומיד לאחר פתיחת מרכז החירום שוסטרמן בחירום מחדש הם קלטו ילדים למסגרת ומזה חודשים רבים שהמרכז בתפוסה מלאה, 20 ילדים במסגרת עם רשימת המתנה, נתון שמלמד על המצוקה הגדולה בה מרכזי החירום מצויים.
 8. סגירת מרכז 'שוסטרמן' הוותיק באמור, יצרה מחסור גדול ופער ביכולת להעמיד שירות של הגנה, אבחון וטיפול דחוף 24/7 לאורך כל השנה ולכן פנינו בדחיפות לבחינת חלופות לעמותות בית לכל ילד כפי שיפורט בהמשך במסמך זה
 9. **בחינת חלופה לעמותות בית לכל ילד:** ישנן 5 עמותות שמפעילות כיום מרכזי חירום לאוכלוסייה הכללית.
- טרם זכייתה של עמותת 'יחדיו' פנינו אל שלוש עמותות מפעילות מקרב מפעילי מרכזי חירום - בעלי מאפיינים דומים - בדקנו היתכנות ראשונית לקבל עליהן את הפעלת המרכז וגם בשבועות האחרונים פנינו לאותן עמותות. בתחילה שתי עמותות השיבו בחיוב:

א. עמותת יחדיו אשר מפעילה את מרכז חירום 'יהב' מתוקף מכרז 1120/24 (הנ"ל).

ב. עמותת S.O.S אשר מפעילה את מרכז חירום נרדים 'רימונים' מתוקף מכרז 167/2020 יובהר כי עמותת SOS אליה פנינו, איננה מפעילה יחידה אקסטרנית, עיקר ניסיונה הנו מעולם הפנימיות, ולאחר שהבינה שהם נדרשים לגייס כוח אדם גדול המפעילה טענה כי היא לא תוכל לגייס את כוח האדם הנדרש למרכז על שתי יחידותיו. לאחרונה פנינו שוב לעמותת s.o.s לבדוק אפשרות להקמת מרכז חירום במהירות האפשרית ושוב חזרה על אותם דברים כי אין בידה לגייס עובדים ולהפעיל מרכז חירום ויידרש להם חודשים רבים להעמיד מרכז חירום עם כוח האדם המייד הנדרש ואף הופתעו מכך שיש עמותות שמסוגלות לעמוד בדרישה לגיוס כוח אדם בפרק זמן קצר.

ג. עמותת "אהבה" אשר מפעילים את מרכז חירום "אהבה" מתוקף מכרז 167/2020, עוד בבדיקה הקודמת הודיעה לנו כי אינה מעוניינת להיכנס לזה ובפנייתנו לאחרונה אליהם שבו ואמרו כי אינם מסוגלים להפעיל מרכז חירום בפרק זמן קצר ויידרש להם שנתיים לפחות להעמיד מבנה ובתנאי שהמשרד יתחייב שיופעל מרכז ע"י העמותה.

כמו כן קיימים שני מפעילים נוספים של מרכזי חירום אליהם לא פנינו נוכח קשיים בניהול המרכזים הנוכחיים והם:

ד. ארגון ויצו אשר מפעיל שני מרכזים במחוז מרכז:

מרכז חירום חצב מתוקף מכרז 167/2020
מרכז חירום הדסים מתוקף מכרז 162/2022
המרכזים אשר מופעלים ע"י ויצו מצויים עדיין במשבר ניהולי חריף וחוסר בכוח אדם ומחוז מרכז הפעיל לגביהם נוהל אכיפה והוזמנו לישיבה אצל מנהלת האגף לתיקון ליקויים - טרם שימוע. סברנו כי נוכח משבר בו נמצאים המרכזים, זה עלול להעמיק את המשבר הן במרכזים המופעלים על ידם והן בשיקום מרכז שוסטרמן בעניינו הבקשה, ולכן לא פנינו אליהם גם הפעם.

אגף בכיר משפחה וילד בקהילה

www.molsa.gov.il | amm@molsa.gov.il | אתר ממשל זמין - www.gov.il
ירמיהו 39, ירושלים | טלפון: 02-5085630 | 02-508-5600





ה. משען אשר מפעילים את מרכז חירום 'בית אפל מתוקף מכרז 167/2020

'משען' הודיעה למשרד, כי הם מפסיקים את ההתקשרות עם המשרד להפעלת מרכז החירום. לדבריהם, זאת מכיוון שהפעלת מרכז החירום הינה גרעונית והם מצויים בהפסדים כספיים בשל כך. מבחינת משען נקבו בתאריך 30/11/25 כמועד לסגירת המרכז בית אפל, אשר בגן יבנה. הודעתם מאלץ אותנו להתמודד עם משבר נוסף ובוודאי לא היה טעם לפנות גם אליהם. יצוין כי גם בפעם הקודמת לא פנינו אליהם מפאת חוסר שביעות רצון ומחלוקות בין הגורמים המקצועיים במשרד לבין נציגי משען.

יתר המפעילים, פועלים במגזרים ייחודיים אחרים (ערבי, בדואי, גיל הרך, דתי לאומי וחרדי). לאחר כל הבדיקה שנעשתה נותרה 'עמותת יחדיו' כספק יחיד.

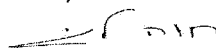
10. **עמותת יחדיו**, עוד בבקשה הקודמת לפתיחת מרכז חירום בחירום עמותת יחדיו נתנה הסכמתה בכתב ומוכנותה להתארגנות ופתיחה מחדש של מרכז החירום וההשערה שלנו הייתה כי תוכל לעמוד במשימה שכן הנה בעלת ניסיון בהתמודדות עם מצבים מאין אלה של הקמת מרכז חירום וצמיחה מתוך משבר גדול (לאחר מאבק ועזיבת עובדים), מכירה את עבודת מרכזי החירום על שתי היחידות מעצם היותה המפעילה של המרכז בבאר שבע ותוכל במהירות גבוהה יותר להיכנס ולנהל את המרכז - לקלוט צוות המתאים לצרכי הילדים ועל בסיס ידע מקצועי ותורת מקצועית קיימת ומגובשת להתחיל לקלוט ילדים שממתינים לכך. בנוסף לעמותת יחדיו ישנן מסגרות בפריסה ארצית ובעריית ירושלים בפרט. וכאמור עמדה במשימה.

11. **עמותת יחדיו** פנתה לקרן שוסטרמן ומכון חרוב ושכרה את המבנה שברשותם. המבנה שנמצא בקמפוס חרוב שימש כמרכז חירום שוסטרמן הוותיק ועומד בכל דרישות המבנה הנדרש לצורך הפעלת מרכז חירום.

12. **מיום הפעלת המרכז ע"י עמותת יחדיו** היא גייסה צוות איכותי ומקצועי באופן מרשים ביותר ועמדה בהתחייבותה. היא גייסה - צוות עו"סים, צוות מדריכים, צוות תפעולי וצוות הוראה איכותי ומקצועי ללא פשרות וכך גם ביחידה האקסטרנית שנפתחה במקביל. הנהלת העמותה זמינה למנהלת שגויסה מהיום למחר ועד היום הם נוכחים במסגרת פעמים בשבוע כדי להביא את המרכז לשירות מקסימלי ואיכותי. יש סנכרון מלא עם נהלי המשרד ועם הפיקוח המחוזי. החיסרון היחיד כרגע הוא העסקת פסיכולוג שכיום מועסק כ'פרי לנסר' ונותן שירותים מלאים למרכז החירום אך הוא אינו עובד העמותה. מעבר לכך כל המשרות מאוישות.

13. **לאור האמור לעיל**, אנו פונות בבקשה דחופה להארכת התקשרות לפי ספק יחיד 3(29) - 3(א) לפרסום **מיום 01/08/25 ועד 31/01/25 עבור 20 ילדים באינטרני ו 70 ילדים באקסטרני** ובהתאם ללו"ז המצורף. לו"ז אשר נקבע במכרז 2388/2025 או עד להתקשרות עם מפעיל שיזכה מתוקף מכרז זה, **תוקף הבקשה הינה לחצי שנה, עד לתאריך 31/01/26 ואו סיום הליכי מכרז, המוקדם מבין השניים.**

בברכה,



חווה לוי

עו"ס ראשית לפי חוק הנוער

אגף בכיר משפחה ילד ונוער בקהילה

אגף בכיר משפחה וילד בקהילה

www.molsa.gov.il | amm@molsa.gov.il | אתר ממשל זמין - www.gov.il

ירמיהו 39, ירושלים | טלפון: 02-5085630 | 02-508-5600





העתקים:

אתי קיסוס, סמנכ"לית בכירה, ראש מינהל לשירותים אישיים וחברתיים
רקפת עצמון, מנהלת בכירה, אגף בכיר משיק'
נטאלי בן ארלי, ממונה יועצת משפטית (רכש חברתי)
אורית בן דרור, מנהלת תחום תקצוב ותמחור
לבנה מולר, מנהלת תחום מסגרות חירום והגנה

אגף בכיר משפחה וילד בקהילה

www.gov.il | אתר ממשל זמין - amm@molsa.gov.il | www.molsa.gov.il
ירמיהו 39, ירושלים | טלפון: 02-5085630 | 02-508-5600



מסמך פנימי

12/06/2025

אישור תקציבי עבור מרכז חירום שוסטרמן יחדיו

עד יום 31/01/2026

מיום 01/08/2025

הארכה

אקסטריני	סמל	14944
70	מושמים	
1,661	תעריף	5900 אפר-25
6	חודשים	
697,620		

אינטרני	סמל	14943
20	מושמים	
23,938	תעריף	54 אפר-25
17,780	תקרת שכ"ד	= 889*20
6	חודשים	
2,979,240		

23.10.39.44

תקנה תקציבית

23.10.38.41

תקנה תקציבית

מרים שפירא, ד"ר

מנהלת תחום תכנון ותמחור אנשי
מינהל שירותים אנושיים וחברתיים
משרד הרווחה והבטחת סיוע החברתי

X הסטוריה של תעריף

תעריף: 54 מרכזי חירום-ציבורי						
סכום תעריף	אחוז שינוי	אחוז השתתפות גורם חוץ	סכום השתתפות גורם חוץ	תחילת תוקף	סיום תוקף	סיבת עדכון
22012.00	0.81			01/11/2023	31/12/2023	2 עדכון תעריפי
22469.00	2.08			01/01/2024	31/01/2024	13 רחבי כולל רט
22212.00	-1.14			01/02/2024	31/03/2024	14 הפחתת רטרו ה
22955.00	3.36			01/04/2024	30/06/2024	2 עדכון תעריפי
22954.00				01/07/2024	31/10/2024	
23030.00	0.33			01/11/2024	31/12/2024	2 עדכון תעריפי
23157.00	0.55			01/01/2025	31/03/2025	2 עדכון תעריפי
23938.00	3.37			01/04/2025	31/12/2099	2 עדכון תעריפי

X הסטוריה של תעריף

תעריף: 5900 מרכז חירום אקסטריני-ציבורי-למשפחה						
סכום תעריף	אחוז שינוי	אחוז השתתפות גורם חוץ	סכום השתתפות גורם חוץ	תחילת תוקף	סיום תוקף	סיבת עדכון
1637.00	0.37			01/11/2024	31/12/2024	2 עדכון תעריפי
1646.00	0.55			01/01/2025	31/03/2025	2 עדכון תעריפי
1661.00	0.91			01/04/2025	31/12/2099	2 עדכון תעריפי

לפי הצמדת שכ"ד לפי קריטריונים-						
תאריך	8.16	1.19	1.22	8.22	1.23	1.24
שכ"ד א"א	764.71	773.91	794.81	820.24	837	861
שכ"ד א'	573.53	580.43	596.10	615.18	627	646
שכ"ד ב'	437.96	443.23	455.20	469.77	479	493
שכ"ד ג'	288.5	291.97	299.85	309.45	316	325
שכ"ד מיוחד	970	981.67	1008.18	1040.44	1061	1092
מבנה בבעלות מדינה	128.53	130.08	133.59	137.86	141	145
מבנה בבעלות רשות	212.04	214.59	220.38	227.43	232	239
מדד	1.004*1.008	1.027	1.032	1.0198	1.0296	1.0324

התקשרויות ורכישות	פרק ראשי	הוראת תכ"ם
7.6.1	מס' הוראה	פטור מחובת המכרז
6	מהדורה	

נספח ד

אל: ועדת המכרזים

הנדון: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

הבקשה מסתמכת על תקנה ☒ (29)3 / ☐ (31)3 (סמן את התקנה המתאימה) לתקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-1993 ועל הוראות תכ"ם "פטור מחובת המכרז" מס' 7.6.1.

תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט התכונות של הטובין/השירות/העבודה)
היחידה _____ משפחות ילדים ונוער בקהילה _____ במשרד _____ הרווחה והביטחון החברתי _____ יצא בפרויקט ל _____ הפעלת מרכז חירום לילדים בסיכון בירושלים _____ ולשם כך נדרש _____ אישור המשך התקשרות עם ספק יחיד _____ . במסגרת הפרויקט יוקמו עמדות מיוחדות ויצוידו בטובין מסוג מבנה וכוח אדם מותאם תכונות הטובין הנדרשות הן: א. עבודה במהירות מיום 1/08/25 ב. קוטר XXX, על הטובין להתאים בגודלם XXX. ג. ציפוי מסוג XXX. ד. מנגנון להפעלת XXX. ה. נדרשות 1,000 יחידות של טובין מסוג זה בפרק זמן של 3 חודשים עם אופציה לשנה. כמו כן: ו. ניסיון בניהול XXX של 20 שנה. ז. ידע בתוכנה XXX. ח. השתלמויות מקצועיות. ט. בעל תעודה XXX / רישום במאגר מקצועי מסוג XXX.

האם קיים בנושא ההתקשרות מכרז חשכ"ל ☐ כן ☒ לא סוג ההתקשרות: (סמן X במקום המתאים)

☒ טובין ☐ שירותים

שם הספק:	עמותת יחדיו
מספר הספק (ח.פ.ח.צ.ע.מ/מספר עמותה)	580323889
ספק זה הינו:	☒ ספק יחיד ☐ ספק חוץ
אומדן / שווי ההתקשרות:	2,979,240 עבור 6 חודשים
תקופת ההתקשרות:	01/08/25 ועד ה 31/01/26

נימוקים כי הספק הוא ספק יחיד או כי הטובין הם טובין חוץ
מצ"ב נספח מפורט
נא להתייחס לסעיפים הבאים:

1. האמצעים שבהם נערכו בדיקות לאיתור ספקים נוספים והכנת חוות דעת -

תפקיד: מנהל מינהל הרכש הממשלתי

שם המאשר: גל אמיר

תוקף מיום: 02.05.2023

עמוד 1 מתוך 3

לפניות ושאלות
takam@mof.gov.il



לקבלת עדכונים במערכת
לחץ כאן



אתר הוראות תכ"ם





. הקשר עמם נעשה באמצעות שיחות עם מנכ"ל המסגרות המופעלות כיום.

2. ממצאי הבדיקה

מדובר ב 5- ספקים בלבד אשר מפעילים מרכזי חירום כיום ומתאימים לאפיונים שנדרשים להפעלת מרכז

חירום והם אלה שנבדקו לצורך הבקשה הנ"ל.

3. נימוקים והערות נוספות לשם איתור טובין נבדקו 5 עמותות

א. עמותת יחדיו (הנ"ל) אשר מפעילה את מרכז חירום 'יהב' מתוקף מכרז 1120/24 ואף מפעילה כיום את מרכז החירום שוסטרמן מתוקף החלטה פטור ממכרז פרוטוקול 163/2024 להפעלת מרכז חירום בחירום, שכרה מבנה ממכון חרוב וקרן שוסטרמן אשר שימש בעבר מרכז חירום ל 20 ילדים ועומד באופן מלא בכל הדרישות להפעלת מרכז חירום על שתי יחידותיו. כמו כן, הם גייסו מיידית את כוח האדם הרצוי כל זאת בכפוף למודל הנדרש במפרט של מרכזי החירום. מדובר בעמותה בעלת ניסיון רב ויכולות גבוהות להפעלת מרכז החירום באופן איכותי ומקצועי והם היחידים שהראו יכולות ואף הסכימו לתנאים של המשרד (מצ"ב מפרט מפורט).

ב. עמותת S.O.S ח פ 580030963 אשר מפעילה את מרכז חירום נרדים 'רימונים' מתוקף מכרז 167/2020 יובהר כי עמותת SOS אליה פנינו, איננה מפעילה יחידה אקסטרנית, עיקר ניסיונה הנו מעולם הפנימיות, ולאחר שהבינה שהם נדרשים לגייס כוח אדם גדול המפעילה טענה כי היא לא תוכל לגייס את כוח האדם הנדרש למרכז על שתי יחידותיו. לאחרונה פנינו שוב לעמותת s.o.s לבדוק אפשרות להקמת מרכז חירום במהירות האפשרית ושוב חזרה על אותם דברים כי אין בידה לגייס עובדים ולהפעיל מרכז חירום ויידרש להם חודשים רבים להעמיד מרכז חירום עם כוח האדם המיידית הנדרש ואף הופתעו מכך שיש עמותות שמסוגלות לעמוד בדרישה לגיוס כוח אדם בפרק זמן קצר.

ג. עמותת "אהבה" ח פ 580088995 אשר מפעילים את מרכז חירום "אהבה" מתוקף מכרז 167/2020, עוד בבדיקה הקודמת הודיעה לנו כי אינה מעוניינת להיכנס לזה ובפנייתנו לאחרונה אליהם שבו ואמרו כי אינם מסוגלים להפעיל מרכז חירום בפרק זמן קצר ויידרש להם שנתיים לפחות להעמיד מבנה ובתנאי שהמשרד יתחייב שיופעל מרכז ע"י העמותה.

כמו כן קיימים שני מפעילים נוספים של מרכזי חירום אליהם לא פנינו נוכח קשיים בניהול המרכזים הנוכחיים והם:

ד. ארגון ויצו ח פ 580057321 אשר מפעיל שני מרכזים במחוז מרכז:

מרכז חירום חצב מתוקף מכרז 167/2020

מרכז חירום הדסים מתוקף מכרז 162/2022

המרכזים אשר מופעלים ע"י ויצו מצויים עדיין במשבר ניהולי חריף וחוסר בכוח אדם ולכן סברנו כי נוכח משבר כוח אדם והניהול בו נמצאים המרכזים, זה עלול להעמיק את המשבר הן במרכזים המופעלים על ידם והן בשיקום מרכז שוסטרמן בעניינו הבקשה, ולכן לא פנינו אליהם גם הפעם.

ה. משען ח פ 520020405 אשר מפעילים את מרכז חירום 'בית אפל' מתוקף מכרז 167/2020

'משען' הודיעה לנו כי אינה מעוניינת להפעיל מרכז חירום מאחר והפעלת מרכז חירום הינה גרעונית והם מצויים בהפסדים כספיים מעצם הפעלתם את מרכז חירום ולאחרונה הודיעו באופן חד צדדי כי הם מפסיקים את ההתקשרות עם המשרד להפעלת מרכז החירום ביום בית אפל בתאריך 30/11/25 מה שמאלץ אותנו להתמודד עם משבר נוסף ולא היה טעם לפנות אליהם. יצוין כי גם בפעם הקודמת לא פנינו אליהם מפאת חוסר שביעות רצון ומחלוקות בין הגורמים המקצועיים במשרד לבין נציגי משען.





הוראת תכ"ם

פטור מחובת המכרז

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' הוראה 7.6.1

מהדורה 6

נותרנו כאמור עם ספק יחיד יעמותת יחדיו' שכן יתר המפעילים אשר מפעילים מרכזי חירום, פועלים במגורים אחרים עם אפיונים שונים (ערבי, בדואי, גיל הרך, דתי לאומי וחרדי).

יש לנו היכרות מלאה עם כל 5 הספקים הרלוונטיים לבקשה זו

...

הבדיקה העלתה כי 'עמותת יחדיו' הינו הספק היחיד אשר מסוגל לספק לנו את השרות הנדרש בפרק זמן קצר ועל פי הדרישות המקצועיות שנקבעו לעניין המשך הפעלת מרכז חירום לילדים בסיכון במחוז ירושלים עד לתאריך 31/01/26 ואו סיום הליכי מכרז, המוקדם מבניהם.

.....

3. לפרויקט חשיבות גבוהה ולא יוכל לצאת לפועל ללא אישור הבקשה שכן יש כיום במסגרת 20 ילדים בסיכון גבוה שזקוקים להגנה מיידית, הערכה ואבחון לצורך בניית תכנית טיפול בעניינם לטווח הארוך.

חוות דעתי זו ניתנת מתוקף היותי הסמכות המקצועית לנושא זה. בכבוד רב,

לבנה מולר	מנהלת תחום מסגרות חירום	משפחות ילדים ונוער בקהילה
-----------	-------------------------	---------------------------

